

65, rue de Richelieu  
75002 Paris  
+33 (0)1 55 42 75 00  
[www.chartes.psl.eu](http://www.chartes.psl.eu)

# CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 9 DÉCEMBRE 2025

## DÉLIBÉRATION N°2025 - 30 : BUDGET INITIAL 2026

*Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment l'article R. 719-66,*

*Vu l'article 175 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,*

*Vu le décret n° 2024-1108 du 2 décembre 2024 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel, et notamment ses articles 8 et 11,*

*Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,*

*Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,*

Le conseil d'administration, dans sa séance du 9 décembre 2025, vote

### Article 1 –les autorisations budgétaires suivantes :

- 187 ETPT, dont 139 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 48 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 13 722 931 € d'autorisations d'engagement dont :
  - 11 543 157 € en personnel,
  - 2 011 974 € en fonctionnement,
  - 167 800 € en investissement.
- 13 722 931 € de crédits de paiement dont :
  - 11 543 157 € en personnel,
  - 2 011 974 € en fonctionnement,
  - 167 800 € en investissement.
- 12 091 648 € de prévisions de recettes,
- 1 631 283 € de solde budgétaire en déficit.

### Article 2 –les prévisions comptables suivantes :

- 1 636 583 € de prélèvement sur la trésorerie ;
- 278 337 € de résultat patrimonial (perte) ;
- 228 337 € d'insuffisance d'autofinancement ;
- 396 137 € de prélèvement au fonds de roulement.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la

situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

**Article 3** – Le conseil d'administration suspend l'arrêt de la prise en charge de la restauration pour les élèves fonctionnaires jusqu'à l'adoption du prochain budget rectificatif.

Nombre de votants : 20

Pour : 10

Contre : 6

Abstention : 4

Le président du conseil d'administration de l'École nationale des chartes - PSL



Christophe STRASSEL

**Tableau 1**  
**Emplois - Budget initial 2026**

		(A)	(B)	(C) = (A) + (B)	
Catégories d'emplois	Nature des emplois				
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires			
		CDI			
	Non permanents	CDD			
<b>S/total EC</b>		<b>24,2</b>	<b>8,1</b>	<b>32,2</b>	
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>		<b>75,0</b>		<b>75,0</b>	
BIATSS	Permanents	Titulaires			
		CDI			
	Non permanents	CDD			
			Apprentis		
<b>S/total Biatss</b>		<b>39,2</b>	<b>39,5</b>	<b>78,7</b>	
<b>Consommation prévisionnelle des emplois</b>		<b>138,3</b>	<b>47,6</b>	<b>185,9</b>	
<b>Rappel du plafond des emplois prévisionnel fixé par l'Etat au 01/01/2026</b>		<b>139,0</b>	<b>Plafond des emplois prévisionnels fixé sur budget Etablissement au 01/01/2026 : 48</b>	<b>187,0</b>	
				<b>Plafond global des emplois voté par le CA</b>	

**Tableau 2**  
**Autorisations budgétaires - BUDGET INITIAL 2026**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

<b>Dépenses</b>						
	<b>BBR2.2025 CA 07/10/2024</b>		<b>Exécution 2025</b>		<b>BI 2026</b>	
	<b>Montants</b>		<b>Montants</b>		<b>Montants</b>	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
<b>Personnel</b>	11 011 376	11 011 376	11 011 376	11 011 376	11 543 157	11 543 157
<i>dt contr. au CAS Pension</i>	-	-	-	-		3 047 000
<b>Fonctionnement</b>	1 993 138	1 993 138	1 993 138	1 993 138	2 011 974	2 011 974
<b>Investissement</b>	197 850	197 850	197 850	197 850	167 800	167 800
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>13 202 364</b>	<b>13 202 364</b>	<b>13 202 364</b>	<b>13 202 364</b>	<b>13 722 931</b>	<b>13 722 931</b>
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>		-		-		-

<b>Recettes</b>						
	<b>BR2.2025 CA 07/10/2024</b>		<b>Exécution 2025</b>		<b>BI 2026</b>	
	<b>Montants</b>		<b>Montants</b>		<b>Montants</b>	
	10 526 457		10 526 457		10 593 657	Subvention pour charges de service public
	7 393		7 393		13 500	Autres financements de l'Etat Fiscalité affectée
	1 845 872		1 845 872		1 035 791	Autres financements publics
	494 475		494 475		448 700	Recettes propres
						<b>Recettes fléchées</b> Financements de l'Etat fléchés Autres financements publics fléchés Recettes propres fléchées
	<b>12 874 197</b>		<b>12 874 197</b>		<b>12 091 648</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>Solde budgétaire (déficit)</b>						

**Tableau 4**  
**Équilibre financier - BUDGET INITIAL 2026**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

<b>Besoins (utilisation des financements)</b>			
	<b>BR2.2025 CA 07/10/2024</b>	<b>Exécution 2025</b>	<b>BI 2026</b>
Solde budgétaire (déficit)	328 167	328 167	1 631 283
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	158 120	158 120	99 575
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme</b>	<b>486 287</b>	<b>486 287</b>	<b>1 730 858</b>
<b>Variation de trésorerie</b>			
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée</i>			-
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>486 287</b>	<b>486 287</b>	<b>1 730 858</b>

<b>Financements (couverture des besoins)</b>			
<b>BR2.2025 CA 07/10/2024</b>	<b>Exécution 2025</b>	<b>BI 2026</b>	
		-	Solde budgétaire (excédent)
152 120	152 120	94 275	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
<b>152 120</b>	<b>152 120</b>	<b>94 275</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme</b>
<b>334 167</b>	<b>334 167</b>	<b>1 636 583</b>	<b>Variation de trésorerie</b>
<b>334 167</b>	<b>334 167</b>	<b>1 636 583</b>	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée</i>
<b>486 287</b>	<b>486 287</b>	<b>1 730 858</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>

Tableau 6  
Situation patrimoniale - BUDGET INITIAL 2026

				POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT					
Compte de résultat prévisionnel									
	BR2.2025 CA 07/10/2024	Exécution 2025	BI 2026		BR2.2025 CA 07/10/2024	Exécution 2025	BI 2026		
<b>CHARGES</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>PRODUITS</b>					
Personnel	10 929 597	10 929 597	11 543 157	Subventions de l'Etat	10 526 457	10 526 457	10 593 657		
<i>dont charges de pensions civiles*</i>				Fiscalité affectée	7 393	7 393	13 500		
Fonctionnement autre que les charges de personnel	3 529 743	3 529 743	2 911 974	Autres subventions	1 710 511	1 710 511	2 250 837		
Autres produits				Autres produits	1 928 788	1 928 788	1 318 800		
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>14 459 340</b>	<b>14 459 340</b>	<b>14 455 131</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>		<b>14 173 149</b>	<b>14 173 149</b>		
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)</i>	-	-	-	<i>Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)</i>		<b>286 191</b>	<b>286 191</b>		
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>14 459 340</b>	<b>14 459 340</b>	<b>14 455 131</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)</b>		<b>14 459 340</b>	<b>14 455 131</b>		
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))									
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 550 000	1 550 000	900 000						
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	- 1 500 000	- 1 500 000	- 850 000						
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés									
- produits de cession d'éléments d'actifs									
<b>CAF</b>	<b>- 236 191</b>	<b>- 236 191</b>	<b>- 228 337</b>						
Prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés									
	BR2.2025 CA 07/10/2024	Exécution 2025	BI 2026		BR2.2025 CA 07/10/2024	Exécution 2025	BI 2026		
<b>EMPLOIS</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	<b>RESSOURCES</b>		<b>€</b>	<b>€</b>		
Insuffisance d'autofinancement*	236 191	236 191	228 337	Capacité d'autofinancement*		-	-		
Investissements	197 850	197 850	167 800	Financement de l'actif par l'État					
Autres ressources							-		
Remboursement des dettes financières				Augmentation des dettes financières					
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>434 041</b>	<b>434 041</b>	<b>396 137</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)</b>		<b>434 041</b>	<b>434 041</b>		
<b>POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT</b>									
	BR2.2025 CA 07/10/2024	Exécution 2025	BI 2026		BR2.2025 CA 07/10/2024	Exécution 2025	BI 2026		
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : (PRELEVEMENT ou APPOINT)					<b>€</b>	<b>€</b>	<b>€</b>		
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT					- 434 041	- 434 041	- 396 137		
Variation de la TRESORERIE : (PRELEVEMENT ou APPOINT)					99 874	99 874	1 240 446		
Niveau du FONDS DE ROULEMENT					334 167	334 167	1 636 583		
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT					1 490 510	1 490 510	1 094 373		
Niveau de la TRESORERIE					1 649 479	1 649 388	408 942		
					3 139 989	3 139 898	1 503 315		

**Tableau des dépenses par destination**

<b>Budget</b>	<b>Dépenses de l'organisme</b>							
	<b>Personnel</b>		<b>Fonctionnement</b>		<b>Investissement</b>		<b>Total</b>	
	<b>AE = CP</b>	<b>AE</b>	<b>CP</b>	<b>AE</b>	<b>CP</b>	<b>AE</b>	<b>CP</b>	
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	4 904 255	4 904 255	75 930	75 930		-	4 980 185	4 980 185
D103 Formation initiale et continue de niveau Doctorat	204 114	204 114	2 220	2 220		-	206 334	206 334
D105 - Bibliothèques et documentation	893 222	893 222	161 100	161 100	66 000	66 000	1 120 322	1 120 322
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	2 455 250	2 455 250	570 174	570 174	32 200	32 200	3 057 624	3 057 624
D113 - Diffusion des savoirs et musées	649 467	649 467	252 180	252 180		-	901 647	901 647
D114 - Immobilier	127 980	127 980	522 200	522 200	53 500	53 500	703 680	703 680
D115 - Pilotage et support	2 308 868	2 308 868	414 670	414 670	16 100	16 100	2 739 638	2 739 638
D201 - Aides directes aux étudiant		-	13 500	13 500		-	13 500	13 500
<b>Total</b>	<b>11 543 157</b>	<b>11 543 157</b>	<b>2 011 974</b>	<b>2 011 974</b>	<b>167 800</b>	<b>167 800</b>	<b>13 722 931</b>	<b>13 722 931</b>

**SOLDE BUDGETAIRE (déficit)** **-1 631 283**

**Tableau des recettes par origine**

	<b>Recettes globalisées</b>					<b>TOTAL</b>
	<b>Subvention pour charges de service public</b>	<b>Autres financements de l'Etat</b>	<b>Fiscalité affectée</b>	<b>Autres financements publics</b>	<b>Recettes propres</b>	
Subvention pour charges de service public	10 593 657					10 593 657
Droits d'inscription					47 200	47 200
Formation continue, diplômes propres, VAE					250 000	250 000
Taxe d'apprentissage					10 000	10 000
ANR investissements d'avenir						-
ANR hors investissements d'avenir				95 516		95 516
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région						-
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne						-
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs						-
Autres recettes			13 500	940 275	141 500	1 095 275
<b>Total</b>	<b>10 593 657</b>		<b>13 500</b>	<b>1 035 791</b>	<b>448 700</b>	<b>12 091 648</b>

**Tableau 5**  
**Opérations pour le compte de tiers - BUDGET INITIAL 2026**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévision de décaissements	Prévision d'encaissements
TVA sur vente d'ouvrages	C 4457	TVA collectée		4 500
TVA sur achats liés à l'édition	C 4456	TVA sur achats	9 800	
Culture Lab	C 4672	Autres comptes débiteurs	89 775	89 775
<b>TOTAL</b>			<b>99 575</b>	<b>94 275</b>

## Tableau 7

### Plan de trésorerie - BUDGET INITIAL 2026

## POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

**Tableau 9**  
**Tableau des opérations pluriannuelles - BUDGET INITIAL 2026**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

**A - Dépenses**

Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en 2026	AE nouvelles ouvertes en 2026	Total des AE ouvertes pour l'année 2026	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en 2026	CP nouveaux ouverts en 2026	Total des CP ouverts pour 2026	Restes à engager en fin d'année 2026 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année 2026 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6)=(4)+(5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11)=(9)+(10)	(12)=(1)-(3)-(6)
PSL	798 930	298 670	298 670	-	278 408	278 408	298 670	298 670	-	278 408	278 408	221 852	-
BIBLISSIMA +	1 019 000	653 956	653 956	-	365 044	365 044	653 956	653 956	-	365 044	365 044	-	-
CULTURE LAB	1 952 279	82 893	82 893	-	287 222	287 222	82 893	82 893	-	287 222	287 222	1 582 164	-
ERC	1 199 388	407 447	407 447	-	335 102	335 102	407 447	407 447	-	335 102	335 102	456 839	-
ANR	823 418	550 104	550 104	-	239 841	239 841	550 104	550 104	-	239 841	239 841	33 473	-
AUTRES	1 171 117	223 555	223 555	-	287 860	287 860	223 555	223 555	-	287 860	287 860	659 702	-
<b>Total, Contrats de recherche</b>	<b>6 964 132</b>	<b>2 216 625</b>	<b>2 216 625</b>	<b>-</b>	<b>1 793 477</b>	<b>1 793 477</b>	<b>2 216 625</b>	<b>2 216 625</b>	<b>-</b>	<b>1 793 477</b>	<b>1 793 477</b>	<b>2 954 030</b>	<b>-</b>
ERASMUS	106 765	70 480	70 480	-	36 285	36 285	70 480	70 480	-	36 285	36 285	-	-
<b>Total, ERASMUS</b>	<b>106 765</b>	<b>70 480</b>	<b>70 480</b>	<b>-</b>	<b>36 285</b>	<b>36 285</b>	<b>70 480</b>	<b>70 480</b>	<b>-</b>	<b>36 285</b>	<b>36 285</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL</b>	<b>7 070 897</b>	<b>2 287 105</b>	<b>2 287 105</b>	<b>-</b>	<b>1 829 762</b>	<b>1 829 762</b>	<b>2 287 105</b>	<b>2 287 105</b>	<b>-</b>	<b>1 829 762</b>	<b>1 829 762</b>	<b>2 954 030</b>	<b>-</b>

**B - Recettes**

Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs					
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour 2026	Restes à encaisser		
			(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
PSL	798 930	-	798 930	626 908	172 022	-		
BIBLISSIMA +	1 068 680	-	1 068 680	816 200	252 480	-		
CULTURE LAB	2 218 617	-	2 218 617	390 456	390 456	1 437 705		
ERC	1 499 235	-	1 499 235	899 541	-	599 694		
ANR	909 716	-	909 716	435 930	95 516	378 270		
AUTRES	1 216 717	-	1 216 717	415 990	5 000	795 727		
<b>Total, Contrats de recherche</b>	<b>7 711 895</b>	<b>-</b>	<b>7 711 895</b>	<b>3 585 025</b>	<b>915 474</b>	<b>3 211 396</b>		
ERASMUS	106 765	-	106 765	85 412	8 983	12 370		
<b>Total, ERASMUS</b>	<b>106 765</b>	<b>-</b>	<b>106 765</b>	<b>85 412</b>	<b>8 983</b>	<b>12 370</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>7 818 660</b>	<b>-</b>	<b>7 818 660</b>	<b>3 670 437</b>	<b>924 457</b>	<b>3 223 766</b>		